



大手民鉄16社 2023年3月期 決算概況および鉄軌道事業旅客輸送実績

大手民鉄16社（東武・西武・京成・京王・小田急・東急・京急・東京メトロ・相鉄・名鉄・近鉄・南海・京阪・阪急・阪神・西鉄）の2023年3月期決算概況および鉄軌道事業旅客輸送実績が出揃い、輸送人員は87億4千8百万人となりました。（詳細は別紙のとおりです）

〔2023年3月期 決算概況〕（2022年4月1日～2023年3月31日）

《個別決算／16社合計》

鉄軌道事業営業収益	1兆4,456億円	（対前期比 13.7%増）
鉄軌道事業営業利益	898億円	（ — ）
全事業営業利益	1,992億円	（対前期比 180.3%増）
全事業経常利益	1,753億円	（対前期比 372.9%増）

《連結決算／15社合計》

売上高	7兆8,740億円	（対前期比 25.8%増）
営業利益	4,815億円	（対前期比 294.1%増）
経常利益	4,973億円	（対前期比 206.4%増）

※阪急・阪神は阪急阪神HDで表記しています。

〔鉄軌道事業旅客輸送実績（16社合計）〕（2022年4月1日～2023年3月31日）

87億4千8百万人（全体では、対前年度比11.3%増 対2019年度比16.6%減）

地域別では、関東9社計	対前年度比11.5%増	対2019年度比17.6%減
関西5社計	対前年度比11.3%増	対2019年度比13.3%減

※対2019年度比：コロナウイルス感染症拡大以前との比較のため記載・協会調べ

2023年3月期 決算概況（単体）

	東 武			西 武			京 成			京 王			小 田 急		
	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益															
営業収益	139,940	126,418	10.7	88,956	80,764	10.1	54,003	42,860	26.0	71,096	64,141	10.8	104,038	91,986	13.1
営業費	122,366	114,177	7.2	83,863	81,057	3.5	57,033	52,959	7.7	68,192	65,550	4.0	95,597	91,139	4.9
営業利益又は営業損失(△)	17,574	12,240	43.6	5,093	△ 292	-	△ 3,030	△ 10,098	-	2,903	△ 1,408	-	8,441	846	896.7
自動車事業営業利益															
営業収益															
営業費															
営業利益又は営業損失(△)															
その他事業営業利益															
営業収益	64,645	62,433	3.5	38,124	36,859	3.4	18,770	19,839	△ 5.4	44,857	41,572	7.9	40,020	39,379	1.6
営業費	53,565	51,318	4.4	35,370	34,231	3.3	10,664	12,162	△ 12.3	32,166	28,421	13.2	28,561	26,055	9.6
営業利益又は営業損失(△)	11,079	11,114	△ 0.3	2,753	2,627	4.8	8,105	7,676	5.6	12,691	13,150	△ 3.5	11,458	13,324	△ 14.0
全事業営業利益															
営業収益	204,585	188,851	8.3	127,081	117,623	8.0	72,773	62,699	16.1	115,954	105,713	9.7	144,058	131,365	9.7
営業費	175,932	165,496	6.3	119,234	115,288	3.4	67,698	65,121	4.0	100,358	93,972	6.8	124,159	117,194	5.9
営業利益又は営業損失(△)	28,653	23,355	22.7	7,846	2,334	236.1	5,075	△ 2,422	-	15,595	11,741	32.8	19,899	14,170	40.4
営業外収益	3,113	3,517	△ 11.5	1,720	4,336	△ 60.3	5,263	4,519	16.5	3,827	3,311	15.6	6,460	5,613	15.1
営業外費用	7,204	7,171	0.5	3,933	4,996	△ 21.3	6,046	3,888	55.5	3,421	3,018	13.4	9,460	13,260	△ 28.7
経常利益又は経常損失(△)	24,562	19,701	24.7	5,633	1,673	236.6	4,293	△ 1,790	-	16,000	12,034	33.0	16,899	6,523	159.0
特別利益	11,285	4,794	135.4	11,734	51,564	△ 77.2	1,137	1,469	△ 22.6	5,993	8,898	△ 32.6	38,641	19,855	94.6
特別損失	13,292	2,355	464.2	11,370	5,230	117.4	1,353	2,084	△ 35.1	6,818	21,088	△ 67.7	13,976	3,809	266.9
当期純利益又は当期純損失(△)	16,407	16,044	2.3	7,597	35,010	△ 78.3	2,575	△ 1,485	-	11,403	△ 4,393	-	28,089	13,576	106.9

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2023年3月期 決算概況（連結）

	東 武			西武ホールディングス			京 成			京 王			小 田 急		
	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
売 上 高	614,751	506,023	21.5	428,487	396,856	8.0	252,338	214,157	17.8	347,133	299,872	15.8	395,159	358,753	10.1
営業利益又は営業損失(△)	56,688	24,732	129.2	22,155	△ 13,216	-	10,228	△ 5,201	-	21,479	740	-	26,601	6,152	332.4
経常利益又は経常損失(△)	54,815	27,406	100.0	20,133	△ 17,440	-	26,764	△ 3,191	-	21,772	5,366	305.7	25,119	4,699	434.5
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	29,179	13,453	116.9	56,753	10,623	434.2	26,929	△ 4,438	-	13,114	5,585	134.8	40,736	12,116	236.2
持分法投資損益	96	△ 69		△ 12	2		17,401	508		426	257		650	238	

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2023年3月期 決算概況（単体）

	東 急 (東急電鉄)			京 急			東京メトロ			相 鉄			名 鉄		
	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益															
営業収益	135,397	122,307	10.7	68,718	59,905	14.7	308,778	272,751	13.2	29,828	27,402	8.9	79,330	69,753	13.7
営業費	127,772	124,074	3.0	68,102	65,154	4.5	295,393	297,979	△ 0.9	30,889	29,472	4.8	74,567	69,912	6.7
営業利益又は営業損失(△)	7,624	△ 1,766	—	615	△ 5,248	—	13,385	△ 25,227	—	△ 1,060	△ 2,070	—	4,762	△ 158	—
自動車事業営業利益															
営業収益															
営業費															
営業利益又は営業損失(△)															
その他事業営業利益															
営業収益				35,772	63,477	△ 43.6	18,263	17,201	6.2				11,002	15,471	△ 28.9
営業費				32,944	57,782	△ 43.0	8,225	8,156	0.9				8,923	10,685	△ 16.5
営業利益又は営業損失(△)				2,827	5,695	△ 50.3	10,038	9,045	11.0				2,079	4,786	△ 56.6
全事業営業利益															
営業収益	135,397	122,307	10.7	104,491	123,382	△ 15.3	327,042	289,953	12.8	29,828	27,402	8.9	90,332	85,225	6.0
営業費	127,772	124,074	3.0	101,047	122,936	△ 17.8	303,618	306,135	△ 0.8	30,889	29,472	4.8	83,490	80,598	3.6
営業利益又は営業損失(△)	7,624	△ 1,766	—	3,443	446	671.5	23,423	△ 16,181	—	△ 1,060	△ 2,070	—	6,841	4,627	47.9
営業外収益	473	602	△ 21.4	6,019	3,992	50.8	3,567	2,823	26.4	201	189	6.5	7,899	6,954	13.6
営業外費用	5,895	5,890	0.1	4,299	4,226	1.7	10,558	10,683	△ 1.2	627	606	3.4	6,265	5,601	11.9
経常利益又は経常損失(△)	2,203	△ 7,054	—	5,163	211	—	16,431	△ 24,042	—	△ 1,486	△ 2,487	—	8,475	5,980	41.7
特別利益	7,752	3,656	112.0	8,214	21,282	△ 61.4	5,241	7,730	△ 32.2	2,906	12,857	△ 77.4	5,955	28,407	△ 79.0
特別損失	3,898	781	398.0	2,702	2,374	13.8	4,875	9,861	△ 50.6	2,714	12,819	△ 78.8	4,775	29,725	△ 83.9
当期純利益又は当期純損失(△)	3,956	△ 2,698	—	7,883	13,988	△ 43.6	26,614	△ 15,029	—	△ 1,280	△ 1,339	—	7,270	4,696	54.8

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2023年3月期 決算概況（連結）

	東 急			京 急			東京メトロ			相鉄ホールディングス			名 鉄		
	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
売 上 高	931,293	879,112	5.9	253,005	265,237	△ 4.6	345,370	306,904	12.5	249,667	216,684	15.2	551,504	490,919	12.3
営業利益又は営業損失(△)	44,603	31,544	41.4	10,819	3,510	208.2	27,777	△ 12,117	—	14,348	3,998	258.9	22,731	2,932	675.1
経常利益又は経常損失(△)	47,369	34,998	35.3	12,233	5,065	141.5	19,694	△ 20,497	—	12,735	3,294	286.6	26,362	13,135	100.7
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	25,995	8,782	196.0	15,817	12,529	26.2	27,771	△ 13,397	—	6,980	1,855	276.2	18,850	9,370	101.2
持分法投資損益	9,382	5,091		486	490		498	51		56	—		2,637	3,257	

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2023年3月期 決算概況（単体）

	近 鉄			南 海			京 阪			阪 急			阪 神		
	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益															
営業収益	128,564	107,006	20.1	49,487	41,703	18.7	46,266	40,857	13.2	89,688	79,001	13.5	32,988	28,446	16.0
営業費	117,663	106,417	10.6	49,218	47,798	3.0	41,183	39,574	4.1	76,693	72,679	5.5	29,154	27,721	5.2
営業利益又は営業損失(△)	10,901	588	—	269	△ 6,095	—	5,083	1,283	296.1	12,994	6,321	105.6	3,834	724	428.9
自動車事業営業利益															
営業収益															
営業費															
営業利益又は営業損失(△)															
その他事業営業利益															
営業収益	7,141	4,190	70.4	42,577	40,287	5.7	2,611	2,024	29.0	86,366	79,939	8.0	43,275	31,710	36.5
営業費	6,679	4,870	37.2	32,613	30,700	6.2	2,604	2,189	18.9	66,695	60,546	10.2	34,297	27,317	25.6
営業利益又は営業損失(△)	461	△ 679	—	9,964	9,587	3.9	7	△ 164	—	19,670	19,393	1.4	8,977	4,393	104.3
全事業営業利益															
営業収益	135,705	111,196	22.0	92,065	81,990	12.3	48,877	42,882	14.0	176,054	158,941	10.8	76,263	60,157	26.8
営業費	124,342	111,287	11.7	81,832	78,498	4.2	43,787	41,763	4.8	143,389	133,225	7.6	63,451	55,039	15.3
営業利益又は営業損失(△)	11,362	△ 90	—	10,233	3,492	193.0	5,090	1,118	355.2	32,665	25,715	27.0	12,812	5,118	150.3
営業外収益	188	329	△ 42.8	1,970	1,761	11.9	538	732	△ 26.5	3,102	2,176	42.6	2,418	1,968	22.9
営業外費用	4,784	4,974	△ 3.8	3,999	4,809	△ 16.8	885	988	△ 10.5	7,520	7,103	5.9	2,138	2,339	△ 8.6
経常利益又は経常損失(△)	6,766	△ 4,735	—	8,204	444	—	4,744	862	450.2	28,247	20,787	35.9	13,092	4,747	175.8
特別利益	4,349	5,427	△ 19.9	1,470	23,871	△ 93.8	534	551	△ 3.2	943	1,223	△ 22.9	3,106	27,382	△ 88.7
特別損失	3,555	5,471	△ 35.0	1,277	24,271	△ 94.7	145	411	△ 64.6	2,107	2,208	△ 4.6	3,793	29,518	△ 87.1
当期純利益又は当期純損失(△)	5,505	△ 387	—	8,057	△ 240	—	3,474	699	396.4	18,268	12,668	44.2	9,110	2,223	309.7

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2023年3月期 決算概況（連結）

	近鉄グループホールディングス			南 海			京阪ホールディングス			阪急阪神ホールディングス		
	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
売上高	1,561,002	691,512	125.7	221,280	201,793	9.7	260,070	258,118	0.8	968,300	746,217	29.8
営業利益又は営業損失(△)	67,144	3,864	—	21,023	12,190	72.5	20,491	13,408	52.8	89,350	39,212	127.9
経常利益又は経常損失(△)	74,612	30,658	143.4	18,965	9,931	91.0	20,458	16,485	24.1	88,432	38,450	130.0
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	88,779	42,755	107.6	14,623	4,021	263.6	17,621	9,589	83.8	46,952	21,418	119.2
持分法投資損益	8,710	21,851		-	-		83	103		8,325	7,167	

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2023年3月期 決算概況（単体）

	西 鉄		
	本年	前年	増減率
	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益			
営業収益	18,620	16,334	14.0
営業費	18,185	16,622	9.4
営業利益又は営業損失(△)	434	△ 288	-
自動車事業営業利益			
営業収益	31,934	27,923	14.4
営業費	33,571	31,546	6.4
営業利益又は営業損失(△)	△ 1,637	△ 3,623	-
その他事業営業利益			
営業収益	149,151	132,666	12.4
営業費	138,249	127,268	8.6
営業利益又は営業損失(△)	10,901	5,398	101.9
全事業営業利益			
営業収益	199,705	176,924	12.9
営業費	190,006	175,438	8.3
営業利益又は営業損失(△)	9,699	1,486	552.7
営業外収益	8,884	6,812	30.4
営業外費用	2,417	4,063	△ 40.5
経常利益又は経常損失(△)	16,165	4,235	281.7
特別利益	77,531	5,134	-
特別損失	78,289	3,965	-
当期純利益又は当期純損失(△)	12,383	4,342	185.2

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2023年3月期 決算概況（連結）

	西 鉄		
	本年	前年	増減率
	百万円	百万円	%
売上高	494,643	427,159	15.8
営業利益又は営業損失(△)	26,150	10,451	150.2
経常利益又は経常損失(△)	27,901	13,953	100.0
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	18,368	9,873	86.0
持分法投資損益	△ 416	767	

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

関東9社合計			関西5社合計			大手16社合計		
本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
1,000,754	888,534	12.6	346,993	297,013	16.8	1,445,697	1,271,634	13.7
949,207	921,561	3.0	313,911	294,189	6.7	1,355,870	1,302,284	4.1
51,545	△ 33,023	-	33,081	2,821	-	89,822	△ 30,648	-
						31,934	27,923	14.4
						33,571	31,546	6.4
						△ 1,637	△ 3,623	-
260,451	280,760	△ 7.2	181,970	158,150	15.1	602,574	587,047	2.6
201,495	218,125	△ 7.6	142,888	125,622	13.7	491,555	481,700	2.0
58,951	62,631	△ 5.9	39,079	32,530	20.1	111,010	105,345	5.4
1,261,209	1,169,295	7.9	528,964	455,166	16.2	2,080,210	1,886,610	10.3
1,150,707	1,139,688	1.0	456,801	419,812	8.8	1,881,004	1,815,536	3.6
110,498	29,607	273.2	72,162	35,353	104.1	199,200	71,073	180.3
30,643	28,902	6.0	8,216	6,966	17.9	55,642	49,634	12.1
51,443	53,738	△ 4.3	19,326	20,213	△ 4.4	79,451	83,615	△ 5.0
89,698	4,769	-	61,053	22,105	176.2	175,391	37,089	372.9
92,903	132,105	△ 29.7	10,402	58,454	△ 82.2	186,791	224,100	△ 16.6
60,998	60,401	1.0	10,877	61,879	△ 82.4	154,939	155,970	△ 0.7
103,244	53,674	92.4	44,414	14,963	196.8	167,311	77,675	115.4

関東9社合計			関西4社合計			大手15社合計		
本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
3,817,203	3,443,598	10.8	3,010,652	1,897,640	58.7	7,874,002	6,259,316	25.8
234,698	40,142	484.7	198,008	68,674	188.3	481,587	122,199	294.1
240,634	39,700	506.1	202,467	95,524	112.0	497,364	162,312	206.4
243,274	47,108	416.4	167,975	77,783	116.0	448,467	144,134	211.1
28,983	6,568		17,118	29,121		48,322	39,713	

2022年度 輸送人員

	東武			西武			京成			京王			小田急		
	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	290,536	251,971	15.3	223,540	195,756	14.2	106,763	89,353	19.5	245,480	213,565	14.9	266,998	230,695	15.7
定期	507,884	483,013	5.1	335,521	312,309	7.4	144,445	135,961	6.2	308,409	287,659	7.2	381,658	349,917	9.1
合計	798,420	734,984	8.6	559,061	508,066	10.0	251,208	225,314	11.5	553,889	501,224	10.5	648,656	580,612	11.7

	東急			京急			東京メトロ			相鉄			名鉄		
	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	445,985	389,396	14.5	192,176	160,198	20.0	1,005,435	826,555	21.6	75,129	66,285	13.3	106,575	86,207	23.6
定期	542,898	507,606	7.0	212,264	200,099	6.1	1,166,475	1,077,227	8.3	123,961	117,794	5.2	234,483	228,593	2.6
合計	988,883	897,002	10.2	404,440	360,297	12.3	2,171,910	1,903,782	14.1	199,091	184,079	8.2	341,058	314,800	8.3

	近鉄			南海			京阪			阪急			阪神		
	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	194,027	159,846	21.4	82,047	65,941	24.4	115,377	97,391	18.5	272,065	228,028	19.3	103,696	84,103	23.3
定期	307,366	295,985	3.8	121,665	116,867	4.1	128,230	121,843	5.2	299,570	282,633	6.0	114,975	110,096	4.4
合計	501,393	455,831	10.0	203,712	182,808	11.4	243,608	219,235	11.1	571,636	510,661	11.9	218,671	194,199	12.6

	西鉄		
	2022年	2021年	増減率
輸送人員	千人	千人	%
定期外	38,926	33,040	17.8
定期	53,578	51,104	4.8
合計	92,504	84,144	9.9

	関東9社合計			関西5社合計			大手16社合計		
	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率	2022年	2021年	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	2,852,042	2,423,774	17.7	767,212	635,309	20.8	3,764,755	3,178,330	18.5
定期	3,723,515	3,471,585	7.3	971,806	927,424	4.8	4,983,382	4,678,706	6.5
合計	6,575,558	5,895,360	11.5	1,739,020	1,562,734	11.3	8,748,140	7,857,038	11.3

(注) 第2種鉄道事業分、軌道、鋼索鉄道を含む

(注) 「合計」と各項目の合計値とは必ずしも一致しない

(注) 日本民営鉄道協会調べ