



民鉄協ニュースNo. 2

2026年5月28日

大手民鉄16社 2026年3月期 決算概況および鉄軌道事業旅客輸送実績

一般社団法人日本民営鉄道協会（事務局：東京都千代田区、会長：杉山 健博）では、大手民鉄16社（東武・西武・京成・京王・小田急・東急・京急・東京メトロ・相鉄・名鉄・近鉄・南海・京阪・阪急・阪神・西鉄）の2026年3月期決算概況および鉄軌道事業旅客輸送実績の調査を行いました。

大手16社の鉄軌道事業営業収益は、前年同期比4.3%の増収となり、営業利益は、賃金等の処遇改善による人件費や設備投資による減価償却費等の費用増により2.8%の減益となりました。

輸送人員は、訪日外国人（インバウンド）需要の活況や、外出需要の増加等もあり、前年同期比3.9%増の100億1百万人となりました。特に関西の鉄道会社においては、昨年のお阪・関西万博の移動需要の恩恵を受けた結果となりました。

しかしながら、コロナウイルス感染症拡大前の2019年度との比較では4.6%減となり、コロナ禍前の輸送人員を下回る状況が続いています。

調査結果は別紙のとおりです。

[2026年3月期 決算概況] (2025年4月1日～2026年3月31日)

《個別決算／16社合計》

鉄軌道事業営業収益	1兆8,073億円	対前期比	4.3%増
鉄軌道事業営業利益	2,855億円	〃	2.8%減
全事業営業利益	4,217億円	〃	0.5%増
全事業経常利益	4,217億円	〃	0.9%減

(参考) 連結決算／15社合計

売上高	9兆2,539億円	対前期比	0.9%減
営業利益	8,935億円	〃	19.8%減
経常利益	9,077億円	〃	19.4%減

※阪急・阪神は阪急阪神HDで1社

※詳細は、各社ホームページ等における開示情報をご確認ください

[鉄軌道事業旅客輸送実績] (2025年4月1日～2026年3月31日)

《16社合計》

100億1百万人 対前期比3.9%増 (対2019年度比4.6%減)

〔 うち関東9社 対前期比4.0%増 (対2019年度比5.1%減) 〕
〔 うち関西5社 対前期比3.9%増 (対2019年度比3.3%減) 〕

※対2019年度比：コロナウイルス感染症拡大前との比較

2026年3月期 決算概況（個別）

	東 武			西 武			京 成			京 王			小 田 急		
	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年※ 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %
鉄軌道事業営業利益															
営業収益	163,707	160,143	2.2	104,333	101,803	2.5	93,103	77,546	20.1	88,214	86,159	2.4	121,039	118,508	2.1
営業費	140,161	133,058	5.3	95,446	91,025	4.9	83,811	66,153	26.7	78,876	74,005	6.6	98,591	97,635	1.0
営業利益	23,546	27,085	△ 13.1	8,887	10,778	△ 17.5	9,291	11,392	△ 18.4	9,338	12,153	△ 23.2	22,447	20,873	7.5
自動車事業営業利益															
営業収益															
営業費															
営業利益又は営業損失(△)															
その他事業営業利益															
営業収益	76,942	75,416	2.0	19,483	22,342	△ 12.8	28,396	21,711	30.8	60,913	49,338	23.5	39,434	40,248	△ 2.0
営業費	57,822	58,532	△ 1.2	14,682	16,414	△ 10.5	18,536	13,823	34.1	45,732	34,458	32.7	28,697	27,534	4.2
営業利益又は営業損失(△)	19,119	16,884	13.2	4,800	5,928	△ 19.0	9,859	7,887	25.0	15,181	14,880	2.0	10,736	12,713	△ 15.5
全事業営業利益															
営業収益	240,650	235,560	2.2	123,816	124,146	△ 0.3	121,499	99,257	22.4	149,128	135,498	10.1	160,473	158,757	1.1
営業費	197,983	191,590	3.3	110,129	107,439	2.5	102,348	79,977	28.0	124,608	108,463	14.9	127,288	125,170	1.7
営業利益	42,666	43,970	△ 3.0	13,687	16,706	△ 18.1	19,151	19,280	△ 0.7	24,519	27,034	△ 9.3	33,184	33,586	△ 1.2
営業外収益	4,367	3,812	14.6	3,434	4,314	△ 20.4	10,789	11,008	△ 2.0	8,573	7,008	22.3	10,925	7,359	48.5
営業外費用	10,748	8,073	33.1	3,900	4,018	△ 2.9	3,166	2,927	8.2	4,902	4,076	20.2	6,748	6,373	5.9
経常利益	36,285	39,708	△ 8.6	13,222	17,002	△ 22.2	26,774	27,361	△ 2.1	28,191	29,966	△ 5.9	37,361	34,572	8.1
特別利益	18,754	14,543	29.0	61,989	8,830	602.0	20,506	68,693	△ 70.1	19,611	15,128	29.6	10,843	30,326	△ 64.2
特別損失	4,659	9,240	△ 49.6	58,841	4,806	—	1,822	1,006	81.0	8,175	5,890	38.8	14,374	6,979	106.0
当期純利益	35,687	31,783	12.3	12,305	15,344	△ 19.8	40,082	69,405	△ 42.2	30,207	32,273	△ 6.4	24,320	41,594	△ 41.5

※ 京成においては、2024年度実績には、新京成電鉄（現松戸線）を含まない

（注）・百万円未満は切り捨てて表記

（注）・増減率において大幅な増減が生じている場合は『-』と記載

2026年3月期 決算概況（連結）

	東 武			西武ホールディングス			京 成			京 王			小 田 急		
	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %
売 上 高	655,435	631,461	3.8	513,286	901,131	△ 43.0	332,424	319,314	4.1	496,939	452,916	9.7	418,732	422,700	△ 0.9
営 業 利 益	71,861	74,604	△ 3.7	45,522	292,735	△ 84.4	33,974	36,008	△ 5.6	52,322	54,148	△ 3.4	52,659	51,431	2.4
経 常 利 益	68,831	72,716	△ 5.3	45,821	287,639	△ 84.1	58,605	61,755	△ 5.1	51,172	53,253	△ 3.9	54,028	50,474	7.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	55,620	51,330	8.4	38,857	258,182	△ 84.9	48,023	69,961	△ 31.4	42,929	42,857	0.2	37,368	51,958	△ 28.1
持 分 法 投 資 損 益	234	286		△ 6	36		25,124	25,739		405	551		1,217	1,397	

（注）・百万円未満は切り捨てて表記

2026年3月期 決算概況（個別）

	東急電鉄			京 急			東京メトロ			相 鉄			名 鉄		
	本年 百万円	前年 百万円	増減率 %	本年 百万円	前年 百万円	増減率 %	本年 百万円	前年※ 百万円	増減率 %	本年 百万円	前年 百万円	増減率 %	本年 百万円	前年 百万円	増減率 %
鉄軌道事業営業利益															
営業収益	166,361	163,563	1.7	86,002	84,038	2.3	382,665	368,862	3.7	37,815	36,769	2.8	99,575	96,109	3.6
営業費	145,427	138,940	4.7	69,251	67,380	2.8	309,347	297,104	4.1	32,310	31,965	1.1	84,279	80,637	4.5
営業利益	20,934	24,622	△ 15.0	16,750	16,657	0.6	73,317	71,757	2.2	5,505	4,803	14.6	15,295	15,472	△ 1.1
自動車事業営業利益															
営業収益															
営業費															
営業利益又は営業損失(△)															
その他事業営業利益															
営業収益				41,117	40,351	1.9	19,257	19,334	△ 0.4				12,359	11,297	9.4
営業費				36,643	34,559	6.0	10,566	10,249	3.1				11,174	9,783	14.2
営業利益又は営業損失(△)				4,474	5,792	△ 22.8	8,690	9,085	△ 4.3				1,184	1,513	△ 21.7
全事業営業利益															
営業収益	166,361	163,563	1.7	127,120	124,389	2.2	401,922	388,197	3.5	37,815	36,769	2.8	111,935	107,406	4.2
営業費	145,427	138,940	4.7	105,895	101,939	3.9	319,914	307,353	4.1	32,310	31,965	1.1	95,454	90,421	5.6
営業利益	20,934	24,622	△ 15.0	21,224	22,450	△ 5.5	82,007	80,843	1.4	5,505	4,803	14.6	16,480	16,985	△ 3.0
営業外収益	721	844	△ 14.5	3,342	5,186	△ 35.5	4,262	4,251	0.2	233	97	139.2	14,862	11,027	34.8
営業外費用	5,908	5,947	△ 0.6	7,840	4,804	63.2	12,542	12,063	4.0	695	679	2.3	5,208	5,264	△ 1.1
経常利益	15,747	19,520	△ 19.3	16,727	22,831	△ 26.7	73,726	73,031	1.0	5,043	4,221	19.5	26,134	22,748	14.9
特別利益	3,094	6,170	△ 49.8	22,831	46,228	△ 50.6	20,200	10,040	101.2	109	606	△ 81.9	14,920	6,519	128.9
特別損失	2,604	1,320	97.3	9,969	47,334	△ 78.9	13,652	12,220	11.7	40	122	△ 66.6	3,176	2,637	20.4
当期純利益	10,920	16,305	△ 33.0	19,974	18,279	9.3	56,329	51,883	8.6	3,304	3,296	0.2	31,607	20,683	52.8

※ 東京メトロにおいては、一部業務移管及び組織変更を行ったため、セグメント区分を変更しております。それに伴い、2024年度実績の一部数値については遡及適用後の数値としております

(注) ・百万円未満は切り捨てて表記

2026年3月期 決算概況（連結）

	東 急			京 急			東京メトロ			相鉄ホールディングス			名 鉄		
	本年 百万円	前年 百万円	増減率 %	本年 百万円	前年 百万円	増減率 %	本年 百万円	前年 百万円	増減率 %	本年 百万円	前年 百万円	増減率 %	本年 百万円	前年 百万円	増減率 %
売 上 高	1,086,179	1,054,981	3.0	304,192	293,860	3.5	422,414	407,832	3.6	307,572	292,178	5.3	691,583	690,720	0.1
営 業 利 益	103,193	103,485	△ 0.3	33,553	35,642	△ 5.9	89,588	86,942	3.0	38,833	37,820	2.7	36,185	42,076	△ 14.0
経 常 利 益	116,132	107,724	7.8	28,854	34,971	△ 17.5	79,234	77,008	2.9	35,696	34,812	2.5	38,363	47,671	△ 19.5
親会社株主に帰属する 当期純利益	87,071	79,677	9.3	27,492	24,301	13.1	59,015	53,748	9.8	24,848	22,407	10.9	22,954	37,733	△ 39.2
持分法投資損益	23,920	11,760		672	569		211	99		48	151		3,310	5,798	

(注) ・百万円未満は切り捨てて表記

2026年3月期 決算概況（個別）

	近 鉄			南 海			京 阪			阪 急			阪 神		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年※	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益															
営業収益	167,190	160,514	4.2	72,994	65,077	12.2	56,842	53,074	7.1	104,444	100,429	4.0	40,132	38,183	5.1
営業費	133,985	129,917	3.1	62,388	54,960	13.5	46,307	43,932	5.4	85,766	80,304	6.8	33,929	31,271	8.5
営業利益	33,205	30,596	8.5	10,605	10,116	4.8	10,535	9,142	15.2	18,677	20,125	△ 7.2	6,203	6,911	△ 10.2
自動車事業営業利益															
営業収益															
営業費															
営業利益又は営業損失(△)															
その他事業営業利益															
営業収益	1,964	1,777	10.6	54,967	48,119	14.2	4,275	3,502	22.1	117,396	94,725	23.9	52,894	48,597	8.8
営業費	2,292	2,137	7.3	39,664	36,691	8.1	4,466	3,455	29.2	93,462	74,260	25.9	39,717	37,991	4.5
営業利益又は営業損失(△)	△ 327	△ 360	—	15,303	11,428	33.9	△ 190	46	—	23,934	20,465	16.9	13,177	10,605	24.3
全事業営業利益															
営業収益	169,155	162,291	4.2	127,962	113,196	13.0	61,118	56,577	8.0	221,841	195,155	13.7	93,027	86,780	7.2
営業費	136,278	132,055	3.2	102,053	91,651	11.3	50,773	47,388	7.1	179,229	154,564	16.0	73,646	69,263	6.3
営業利益	32,877	30,235	8.7	25,909	21,544	20.3	10,344	9,188	12.6	42,611	40,590	5.0	19,381	17,517	10.6
営業外収益	207	203	2.0	4,202	6,479	△ 35.1	272	265	2.6	3,454	2,818	22.6	4,289	4,047	6.0
営業外費用	5,926	4,860	21.9	5,816	3,734	55.7	883	794	11.2	9,084	8,964	1.3	2,308	2,283	1.1
経常利益	27,158	25,578	6.2	24,295	24,289	0.0	9,734	8,660	12.4	36,981	34,445	7.4	21,361	19,281	10.8
特別利益	3,069	5,759	△ 46.7	20,785	9,133	127.6	1,621	588	175.6	165	759	△ 78.2	3,020	2,811	7.4
特別損失	3,286	5,012	△ 34.4	3,750	9,463	△ 60.4	1,275	196	550.0	12,384	2,382	419.9	4,246	4,489	△ 5.4
当期純利益	17,871	17,150	4.2	34,984	17,598	98.8	6,594	6,074	8.6	17,875	21,789	△ 18.0	15,014	13,244	13.4

※ 南海においては、2024年度実績には、泉北高速鉄道（現泉北線）を含まない

（注）・百万円未満は切り捨てて表記

（注）・増減率において大幅な増減が生じている場合は『-』と記載

2026年3月期 決算概況（連結）

	近鉄グループホールディングス			NANKAI			京阪ホールディングス			阪急阪神ホールディングス		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年※	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
売 上 高	1,750,307	1,741,787	0.5	264,714	260,787	1.5	332,471	313,546	6.0	1,203,506	1,106,854	8.7
営 業 利 益	89,436	84,399	6.0	39,945	34,681	15.2	49,152	42,071	16.8	127,136	110,879	14.7
経 常 利 益	84,577	81,538	3.7	37,763	35,599	6.1	46,931	40,905	14.7	124,548	111,242	12.0
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益	53,771	46,716	15.1	25,135	22,548	11.5	33,581	28,266	18.8	78,538	67,386	16.5
持 分 法 投 資 損 益	2,289	1,993		-	-		48	165		16,298	15,451	

※ NANKAIは、2025年度第2四半期（中間期）において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2024年度実績については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映しております

（注）・百万円未満は切り捨てて表記

2026年3月期 決算概況（個別）

	西 鉄		
	本 年	前 年	増減率
	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益			
営業収益	22,913	21,669	5.7
営 業 費	21,919	20,253	8.2
営業利益	994	1,415	△ 29.8
自動車事業営業利益			
営業収益	37,033	35,655	3.9
営 業 費	37,612	35,668	5.4
営業利益又は営業損失(△)	△ 579	△ 13	—
その他事業営業利益			
営業収益	128,088	115,745	10.7
営 業 費	117,244	107,011	9.6
営業利益又は営業損失(△)	10,844	8,734	24.2
全事業営業利益			
営業収益	188,036	173,070	8.6
営 業 費	176,776	162,933	8.5
営業利益	11,259	10,136	11.1
営業外収益	14,869	14,651	1.5
営業外費用	3,154	2,624	20.2
経常利益	22,975	22,163	3.7
特別利益	15,530	12,048	28.9
特別損失	4,841	9,909	△ 51.1
当期純利益	27,477	20,075	36.9

関東9社合計			関西5社合計			大手16社合計		
本 年	前 年※	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年※	増減率
百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
1,243,239	1,197,391	3.8	441,602	417,277	5.8	1,807,329	1,732,446	4.3
1,053,220	997,265	5.6	362,375	340,384	6.5	1,521,793	1,438,539	5.8
190,015	200,120	△ 5.0	79,225	76,890	3.0	285,529	293,897	△ 2.8
						37,033	35,655	3.9
						37,612	35,668	5.5
						△ 579	△ 13	—
285,542	268,740	6.3	231,496	196,720	17.7	657,485	592,502	11.0
212,678	195,569	8.7	179,601	154,534	16.2	520,697	466,897	11.5
72,859	73,169	△ 0.4	51,897	42,184	23.0	136,784	125,600	8.9
1,528,784	1,466,136	4.3	673,103	613,999	9.6	2,501,858	2,360,611	6.0
1,265,902	1,192,836	6.1	541,979	494,921	9.5	2,080,111	1,941,111	7.2
262,877	273,294	△ 3.8	131,122	119,074	10.1	421,738	419,489	0.5
46,646	43,879	6.3	12,424	13,812	△ 10.0	88,801	83,369	6.5
56,449	48,960	15.3	24,017	20,635	16.4	88,828	77,483	14.6
253,076	268,212	△ 5.6	119,529	112,253	6.5	421,714	425,376	△ 0.9
177,937	200,564	△ 11.3	28,660	19,050	50.4	237,047	238,181	△ 0.5
114,136	88,917	28.4	24,941	21,542	15.8	147,094	123,005	19.6
233,128	280,162	△ 16.8	92,338	75,855	21.7	384,550	396,775	△ 3.1

※ 東京メトロにおいては、一部業務移管及び組織変更を行ったため、セグメント区分を変更しております。それに伴い、前年の一部数値については遡及適用後の数値としております

(注) ・百万円未満は切り捨てて表記

(注) ・増減率において大幅な増減が生じている場合は『-』と記載

2026年3月期 決算概況（連結）

	西 鉄		
	本 年	前 年	増減率
	百万円	百万円	%
売 上 高	474,156	443,495	6.9
営 業 利 益	30,210	26,655	13.3
経 常 利 益	37,220	28,739	29.5
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益	32,155	20,810	54.5
持 分 法 投 資 損 益	5,481	794	

関東9社合計			関西4社合計			大手15社合計		
本 年	前 年	増減率	本 年	前 年※	増減率	本 年	前 年※	増減率
百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
4,537,173	4,776,373	△ 5.0	3,550,998	3,422,974	3.7	9,253,910	9,333,562	△ 0.9
521,505	772,815	△ 32.5	305,669	272,030	12.4	893,569	1,113,576	△ 19.8
538,373	780,352	△ 31.0	293,819	269,284	9.1	907,775	1,126,046	△ 19.4
421,223	654,421	△ 35.6	191,025	164,916	15.8	667,357	877,880	△ 24.0
51,825	40,588		18,635	17,609		79,251	64,789	

※ NANKAIは、2025年度第2四半期（中間期）において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2024年度実績については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映しております

(注) ・百万円未満は切り捨てて表記

2025年度 輸送人員

	東武			西武			京成			京王			小田急		
	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	335,081	324,744	3.2	255,790	249,221	2.6	170,250	129,536	31.4	272,193	265,100	2.7	301,850	294,315	2.6
定期	542,120	532,838	1.7	363,429	355,907	2.1	221,059	157,901	40.0	333,562	328,046	1.7	410,778	404,556	1.5
合計	877,201	857,582	2.3	619,219	605,128	2.3	391,309	287,437	36.1	605,755	593,146	2.1	712,628	698,871	2.0

	東急			京急			東京メトロ			相鉄			名鉄		
	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	502,515	489,438	2.7	224,683	218,207	3.0	1,229,839	1,197,916	2.7	89,105	86,598	2.9	126,647	121,323	4.4
定期	614,509	594,441	3.4	231,606	227,681	1.7	1,341,390	1,297,833	3.4	138,699	134,870	2.8	248,433	245,268	1.3
合計	1,117,024	1,083,879	3.1	456,289	445,888	2.3	2,571,229	2,495,750	3.0	227,805	221,469	2.9	375,080	366,591	2.3

	近鉄			南海			京阪			阪急			阪神		
	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	216,558	207,763	4.2	106,992	96,623	10.7	132,529	131,049	1.1	301,371	290,022	3.9	126,284	118,288	6.8
定期	321,135	318,334	0.9	139,678	126,411	10.5	139,373	135,272	3.0	327,272	318,964	2.6	128,042	124,258	3.0
合計	537,693	526,097	2.2	246,670	223,034	10.6	271,902	266,321	2.1	628,643	608,987	3.2	254,326	242,547	4.9

	西鉄		
	2025年度	2024年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%
定期外	48,043	45,040	6.7
定期	60,856	57,979	5.0
合計	108,899	103,019	5.7

	関東9社合計			関西5社合計			大手16社合計		
	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	3,381,306	3,255,075	3.9	883,734	843,745	4.7	4,439,730	4,265,183	4.1
定期	4,197,152	4,034,073	4.0	1,055,500	1,023,239	3.2	5,561,941	5,360,559	3.8
合計	7,578,459	7,289,150	4.0	1,939,234	1,866,986	3.9	10,001,672	9,625,746	3.9

(注) 第2種鉄道事業分、軌道、鋼索鉄道を含む

(注) 「合計」と各項目の合計値とは必ずしも一致しない

(注) 2024年度実績には、京成には新京成電鉄（現松戸線）を、南海には泉北高速鉄道（現泉北線）を含まない

(注) (一社) 日本民営鉄道協会調べ