

# 1 大手民鉄の現況(2021年度)

## 1-(1) 大手民鉄(単体)の現況

上段:2022年3月31日現在 下段:2021年3月31日現在

社名	資本金 (百万円)	鉄軌道部門収益		旅客営業 キロ (km)	駅数 (駅)	在籍 客車数 (両)	輸送人員 (千人)	輸送人口 (百万人キロ)
		営業収益 (百万円)	全事業収益に 占める鉄軌道 部門収益の割合 (%)					
東武	102,135	126,417	66.9	463.3	205	1,881	734,984	9,464
	102,135	115,887	69.1	463.3	205	1,909	677,046	8,576
西武	56,665	80,764	68.6	176.6	92	1,267	508,066	6,591
	56,665	74,504	67.1	176.6	92	1,286	472,222	6,130
京成	36,803	42,860	68.3	152.3	69	620	225,314	2,798
	36,803	38,055	68.2	152.3	69	620	208,714	2,534
京王	59,023	64,141	60.7	84.7	69	873	501,224	5,767
	59,023	58,184	57.3	84.7	69	873	450,644	5,174
小田急	60,359	91,986	70.0	120.5	70	1,086	580,612	8,529
	60,359	81,057	70.9	120.5	70	1,086	525,225	7,581
東急	100	122,307	100.0	104.9	97	1,287	897,002	8,224
	100	112,419	100.0	104.9	97	1,255	805,783	7,376
京急	43,738	59,905	48.5	87.0	73	798	360,297	4,720
	43,738	54,728	62.4	87.0	73	798	334,904	4,354
東京メトロ	58,100	272,751	94.1	195.0	180	2,736	1,903,782	15,601
	58,100	252,540	93.6	195.0	180	2,750	1,819,488	14,944
相鉄	100	27,402	100.0	38.0	26	402	184,079	1,931
	100	25,605	100.0	38.0	26	410	174,827	1,846
名鉄	101,158	69,753	81.8	444.2	275	1,074	314,800	5,678
	101,158	63,689	81.3	444.2	275	1,076	296,235	5,228
近鉄	100	107,006	96.0	501.1	286	1,914	455,831	7,867
	100	99,234	96.0	501.1	286	1,918	426,231	7,210
南海	72,983	41,703	50.9	153.5	98	696	182,808	2,795
	72,983	39,514	50.9	154.8	100	696	178,164	2,705
京阪	100	40,857	95.3	91.1	89	706	219,235	3,040
	100	38,750	96.7	91.1	89	708	208,198	2,834
阪急	100	79,001	49.7	143.6	90	1,283	510,661	6,924
	100	74,140	52.0	143.6	90	1,283	485,104	6,482
阪神	29,384	28,446	47.2	48.9	51	358	194,199	1,764
	29,384	26,565	47.3	48.9	51	358	183,551	1,657
西鉄	26,157	16,334	9.2	106.1	72	311	84,144	1,208
	26,157	15,042	11.0	106.1	72	311	79,048	1,120
合計	647,005	1,271,633	—	2,910.8	1,842	17,292	7,857,038	92,901
	647,005	1,169,913	—	2,912.1	1,844	17,337	7,325,382	85,751

※原則として第2種鉄道事業分、鋼索鉄道、軌道を含む。

※P49の用語解説を参照。

※南海の2021年度の数値は連続立体交差化工事のため、鉄道事業を休止している高師浜線の数値を控除している。

上段:2022年3月31日現在 下段:2021年3月31日現在

社名	客車走行 口 (千キロ)	1日1キロ平均		客車走行 1キロ当たり 旅客収入 (円)	鉄軌道部門従業員		(参考)全従業員	
		輸送人員 (人)	旅客収入 (千円)		人数 (人)	平均年齢 (歳)	人数 (人)	平均年齢 (歳)
東武	276,984	55,965	665	406	3,094	47.6	3,470	47.2
	277,822	50,717	602	366	3,118	47.2	3,531	46.9
西武	175,102	102,252	1,197	440	3,311	40.7	3,729	41.1
	176,087	95,110	1,099	402	3,299	40.6	3,730	41.0
京成	99,397	50,334	732	409	1,676	41.0	1,819	41.0
	97,110	45,600	643	368	1,683	40.9	1,828	40.8
京王	130,325	186,554	1,955	463	1,992	40.0	2,449	41.2
	131,333	167,361	1,771	417	2,060	39.4	2,531	40.7
小田急	190,124	193,937	2,014	466	3,112	40.2	3,758	41.0
	192,346	172,371	1,770	404	3,124	39.5	3,760	40.3
東急	148,043	214,800	2,813	727	3,654	41.2	3,731	41.3
	152,926	192,649	2,540	636	3,855	40.2	3,855	40.2
京急	115,071	148,650	1,805	498	2,549	38.7	2,926	39.1
	116,190	137,126	1,635	447	2,513	38.5	2,859	38.9
東京メトロ	295,873	219,193	3,444	828	9,775	38.2	9,880	38.3
	296,597	209,955	3,146	755	9,395	37.3	9,881	37.8
相鉄	48,184	139,288	1,803	519	1,017	40.6	1,072	40.7
	51,293	133,148	1,672	452	1,016	40.2	1,066	40.6
名鉄	183,876	35,025	403	355	4,140	45.4	5,136	44.4
	187,534	32,248	367	317	4,138	45.1	5,185	44.1
近鉄	271,600	43,016	552	372	6,770	44.7	6,896	44.8
	282,134	39,423	510	331	7,095	44.4	7,216	44.4
南海	95,193	49,884	696	409	2,172	44.0	2,601	44.1
	96,245	47,875	656	385	2,212	43.5	2,628	43.6
京阪	80,634	91,427	1,137	469	1,330	46.0	1,359	46.1
	89,464	85,236	1,068	397	1,297	45.3	1,327	45.4
阪急	169,806	132,095	1,413	436	2,954	40.9	3,085	41.1
	170,228	123,668	1,317	405	3,052	40.9	3,592	41.9
阪神	45,442	98,869	1,458	572	1,146	40.0	1,333	40.7
	45,539	92,843	1,356	531	1,143	39.3	1,325	40.0
西鉄	38,414	31,199	403	406	606	42.1	4,600	45.9
	38,908	28,939	370	369	600	42.1	4,706	45.5
合計	2,364,068	—	—	—	49,298	—	57,844	—
	2,401,756	—	—	—	49,600	—	59,020	—

## 1-(2) 大手民鉄(個別・連結)の経営成績

上段:2022年3月期 下段:2021年3月期

社名	個別決算						連結決算
	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	当期純利益 (億円)	総資産 (億円)	純資産 (億円)	売上高 (億円)
東武	1,888	233	197	160	15,770	3,736	5,060
	1,676	73	29	△216	15,710	3,630	4,963
西武	1,176	23	16	350	8,235	3,359	3,968
	1,109	0	△37	11	8,493	3,064	3,370
京成	626	△24	△17	△14	5,818	1,814	2,141
	557	△61	△40	△19	5,729	1,869	2,077
京王	1,057	117	120	△43	7,755	2,209	2,998
	1,015	49	58	△21	7,666	2,313	3,154
小田急	1,313	141	65	135	11,080	3,133	3,587
	1,143	△32	△146	△197	11,496	3,148	3,859
東急	1,223	△17	△70	△26	6,415	1,827	8,791
	1,124	△165	△218	△92	6,454	1,866	9,359
京急	1,233	4	2	139	8,218	1,427	2,652
	876	△138	△167	△201	8,413	1,357	2,349
東京メトロ	2,899	△161	△240	△150	17,921	5,812	3,069
	2,696	△442	△491	△515	17,389	6,069	2,957
相鉄	274	△20	△24	△13	1,561	454	2,166
	256	△31	△35	△23	1,494	473	2,211
名鉄	852	46	59	46	8,675	2,804	4,909
	783	△36	△0	△131	8,616	2,782	4,816
近鉄	1,111	△0	△47	△3	8,524	1,545	6,915
	1,034	△187	△232	△159	8,783	1,559	6,972
南海	819	34	4	△2	8,263	1,922	2,017
	776	15	△30	△17	8,621	1,959	1,908
京阪	428	11	8	6	1,884	576	2,581
	400	△55	△59	△37	1,930	572	2,534
阪急	1,589	257	207	126	11,019	2,115	7,462
	1,425	145	113	26	10,796	2,014	5,689
阪神	601	51	47	22	3,778	1,262	—
	561	28	33	14	3,575	1,256	—
西鉄	1,769	14	42	43	6,543	1,253	4,271
	1,373	△90	△71	△76	6,366	1,259	3,461
合計	18,866	710	370	776	131,464	35,256	62,593
	16,812	△927	△1,296	△1,657	131,540	35,198	59,684

※億円未満は切捨表示。

※西武の連結決算は(株)西武ホールディングスの数値、東急の連結決算は東急(株)の数値、相鉄の連結決算は相鉄ホールディングス(株)の数値、近鉄の連結決算は近鉄グループホールディングス(株)の数値、京阪の連結決算は京阪ホールディングス(株)の数値、阪急の連結決算は阪急阪神ホールディングス(株)の数値。

※2022年3月期の数値は「収益認識に関する会計基準」等適用後の数値。

上段:2022年3月期 下段:2021年3月期

社名	連結決算							
	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	親会社株主に 帰属する当期純利益 (億円)	総資産 (億円)	純資産 (億円)	連結子会社数 (社)	持分法適用 非連結子会社数 (社)	持分法適用 関連会社数 (社)
東武	247	274	134	16,898	4,592	78	0	3
	△ 135	△ 98	△ 249	16,824	4,531	80	0	3
西武	△ 132	△ 174	106	17,034	3,872	77	0	3
	△ 515	△ 587	△ 723	16,984	3,856	78	0	2
京成	△ 52	△ 31	△ 44	9,003	3,877	80	0	5
	△ 180	△ 321	△ 302	9,006	3,960	82	0	5
京王	7	53	55	9,062	3,422	45	11	1
	△ 208	△ 179	△ 275	9,126	3,443	46	12	0
小田急	61	46	121	12,852	3,492	38	0	1
	△ 241	△ 312	△ 398	13,269	3,524	39	0	1
東急	315	349	87	24,791	7,529	129	1	28
	△ 316	△ 268	△ 562	24,760	7,525	134	1	27
京急	35	50	125	9,123	2,568	46	0	3
	△ 184	△ 201	△ 272	9,290	2,490	46	0	3
東京メトロ	△ 121	△ 204	△ 133	18,129	6,183	13	1	3
	△ 402	△ 476	△ 529	17,624	6,444	13	1	2
相鉄	39	32	18	6,234	1,397	35	0	0
	△ 31	△ 45	△ 130	6,194	1,393	33	0	0
名鉄	29	131	93	11,868	4,111	109	0	13
	△ 163	△ 81	△ 287	11,911	4,075	109	0	14
近鉄	38	306	427	18,957	4,217	71	0	6
	△ 621	△ 419	△ 601	19,550	3,384	80	0	8
南海	121	99	40	9,209	2,607	54	0	0
	55	18	△ 18	9,622	2,585	55	0	0
京阪	134	164	95	7,372	2,558	39	0	2
	△ 12	2	△ 45	7,642	2,485	41	0	2
阪急	392	384	214	27,228	9,153	98	0	11
	20	△ 76	△ 367	26,210	9,099	95	0	11
阪神	—	—	—	—	—	—	—	—
	—	—	—	—	—	—	—	—
西鉄	104	139	98	7,345	1,790	80	0	32
	△ 95	△ 96	△ 120	7,078	1,699	80	0	27
合計	1,221	1,623	1,441	205,112	61,375	—	—	—
	△ 3,034	△ 3,145	△ 4,884	205,097	60,500	—	—	—