

# 1 大手民鉄の現況(2020年度)

## 1-(1) 大手民鉄(単体)の現況

上段:2021年3月31日現在 下段:2020年3月31日現在

社名	資本金 (百万円)	鉄軌道部門収益		旅客営業 キ (km)	駅数 (駅)	在籍 客車数 (両)	輸送人員 (千人)	輸送人口 (百万人キ口)
		営業収益 (百万円)	全事業収益に 占める鉄軌道 部門収益の割合 (%)					
東武	102,135	115,887	69.1	463.3	205	1,909	677,046	8,576
	102,135	161,311	69.2	463.3	204	1,895	920,975	12,423
西武	56,665	74,504	67.1	176.6	92	1,286	472,222	6,130
	21,665	103,651	70.6	176.6	92	1,294	661,988	8,860
京成	36,803	38,055	68.2	152.3	69	620	208,714	2,534
	36,803	68,429	79.6	152.3	69	622	292,822	4,175
京王	59,023	58,184	57.3	84.7	69	873	450,644	5,174
	59,023	84,848	65.9	84.7	69	873	672,565	7,890
小田急	60,359	81,057	70.9	120.5	70	1,086	525,225	7,581
	60,359	121,105	70.4	120.5	70	1,090	765,327	11,793
東急	100	112,419	100.0	104.9	97	1,255	805,783	7,376
	121,724*	156,789	70.4	104.9	97	1,277	1,187,263	11,281
京急	43,738	54,728	62.4	87.0	73	798	334,904	4,354
	43,738	83,539	62.3	87.0	73	790	482,187	6,525
東京メトロ	58,100	252,540	93.6	195.0	180	2,750	1,819,488	14,944
	58,100	380,480	95.7	195.0	179	2,716	2,765,003	22,285
相鉄	100	25,605	100.0	38.0	26	410	174,827	1,846
	100	33,668	100.0	38.0	26	410	233,651	2,583
名鉄	101,158	63,689	81.3	444.2	275	1,076	296,235	5,228
	101,158	94,713	86.3	444.2	275	1,070	394,152	7,260
近鉄	100	99,234	96.0	501.1	286	1,918	426,231	7,210
	100	152,724	96.3	501.1	286	1,923	571,971	10,590
南海	72,983	39,514	50.9	154.8	100	696	178,163	2,705
	72,983	60,618	58.0	154.8	100	696	239,453	3,922
京阪	100	38,750	96.7	91.1	89	708	208,198	2,834
	100	55,284	94.7	91.1	89	706	293,104	4,145
阪急	100	74,140	52.0	143.6	90	1,283	485,104	6,482
	100	101,938	54.4	143.6	90	1,299	655,130	9,169
阪神	29,384	26,565	47.3	48.9	51	358	183,550	1,657
	29,384	36,590	43.2	48.9	51	366	246,212	2,323
西鉄	26,157	15,042	11.0	106.1	72	311	79,048	1,120
	26,157	22,167	13.7	106.1	72	311	106,148	1,574
合計	647,005	1,169,913	—	2,912.1	1,844	17,337	7,325,382	85,751
	733,629	1,717,854	—	2,912.1	1,842	17,338	10,487,951	126,798

(注)1. 原則として第2種鉄道事業分、鋼索鉄道、軌道を含む。

2. P67の用語解説を参照。

※2019年度は東急(株)の数値。

上段:2021年3月31日現在 下段:2020年3月31日現在

社名	客車走行 口 (千キロ)	1日1キロ平均		客車走行 1キロ当たり 旅客収入 (円)	鉄軌道部門従業員		(参考)全従業員	
		輸送人員 (人)	旅客収入 (千円)		人数 (人)	平均年齢 (歳)	人数 (人)	平均年齢 (歳)
東武	277,822	50,717	602	366	3,118	47.2	3,531	46.9
	275,030	73,249	862	532	3,114	47.0	3,519	46.7
西武	176,087	95,110	1,099	402	3,299	40.6	3,730	41.0
	177,016	137,086	1,540	562	3,254	40.6	3,682	41.1
京成	97,110	45,600	643	368	1,683	40.9	1,828	40.8
	100,430	74,899	1,169	649	1,566	42.0	1,706	41.8
京王	131,333	167,361	1,771	417	2,060	39.4	2,531	40.7
	131,090	254,519	2,602	615	2,076	39.6	2,547	40.4
小田急	192,346	172,371	1,770	404	3,124	39.5	3,760	40.3
	190,986	267,416	2,659	614	3,126	39.4	3,847	40.3
東急	152,926	192,649	2,540	636	3,855	40.2	3,855	40.2
	152,342	293,839	3,666	924	3,655	39.9	3,655	39.9
京急	116,190	137,126	1,635	447	2,513	38.5	2,859	38.9
	116,068	204,944	2,514	689	2,483	38.5	2,815	38.8
東京メトロ	296,597	209,955	3,146	755	9,395	37.3	9,881	37.8
	292,574	312,133	4,854	1,184	9,075	37.2	9,865	37.4
相鉄	51,293	133,148	1,672	452	1,016	40.2	1,066	40.6
	49,423	192,867	2,352	637	1,021	40.0	1,064	40.2
名鉄	186,691	32,248	367	318	4,138	45.1	5,185	44.1
	190,988	44,657	554	471	4,085	45.0	5,122	44.0
近鉄	282,134	39,423	510	331	7,095	44.4	7,216	44.4
	288,975	57,743	796	505	7,107	44.2	7,226	44.3
南海	96,245	47,875	656	385	2,212	43.5	2,628	43.6
	100,212	69,232	1,017	575	2,195	42.8	2,639	43.0
京阪	89,464	85,236	1,068	397	1,297	45.3	1,327	45.4
	89,978	124,319	1,544	572	1,291	45.0	1,319	45.1
阪急	170,228	123,668	1,317	405	3,052	40.9	3,592	41.9
	170,554	174,450	1,826	562	3,081	40.1	3,627	41.2
阪神	45,539	92,843	1,356	531	1,143	39.3	1,325	40.0
	45,098	129,807	1,899	753	1,144	39.1	1,322	39.7
西鉄	38,908	28,939	370	369	600	42.1	4,706	45.5
	39,932	40,538	531	516	583	41.5	4,666	44.8
合計	2,400,913	—	—	—	49,600	—	59,020	—
	2,410,696	—	—	—	48,856	—	58,621	—

## 1-(2) 大手民鉄(個別・連結)の経営成績

上段:2021年3月期 下段:2020年3月期

社名	個別決算						連結決算
	売上高 (億円)	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	当期純利益 (億円)	総資産 (億円)	純資産 (億円)	売上高 (億円)
東武	1,676	73	29	△ 216	15,710	3,630	4,963
	2,327	479	419	270	15,609	3,836	6,538
西武	1,109	0	△ 37	11	8,493	3,064	3,370
	1,467	272	241	41	8,216	2,319	5,545
京成	557	△ 61	△ 40	△ 19	5,729	1,869	2,077
	859	182	215	148	5,589	1,924	2,747
京王	1,015	49	58	△ 21	7,666	2,313	3,154
	1,287	240	256	138	7,357	2,369	4,336
小田急	1,143	△ 32	△ 146	△ 197	11,496	3,148	3,859
	1,720	358	332	213	11,535	3,366	5,341
東急	1,124	△ 165	△ 218	△ 92	6,454	1,866	9,359
	2,224	356	351	279	6,645	1,993	11,642
京急	876	△ 138	△ 167	△ 201	8,413	1,357	2,349
	1,339	194	174	112	7,877	1,552	3,127
東京メトロ	2,696	△ 442	△ 491	△ 515	17,389	6,069	2,957
	3,974	756	693	490	17,127	6,735	4,331
相鉄	256	△ 31	△ 35	△ 23	1,494	473	2,211
	336	55	52	36	1,393	520	2,651
名鉄	783	△ 36	△ 0	△ 131	8,616	2,782	4,816
	1,097	217	268	181	8,100	2,945	6,229
近鉄	1,034	△ 187	△ 232	△ 159	8,783	1,559	6,972
	1,585	250	196	125	8,784	1,760	11,942
南海	776	15	△ 30	△ 17	8,621	1,959	1,908
	1,045	219	194	136	8,377	1,964	2,280
京阪	400	△ 55	△ 59	△ 37	1,930	572	2,534
	583	88	78	53	1,925	652	3,171
阪急	1,425	145	113	26	10,796	2,014	5,689
	1,873	477	420	278	10,518	2,209	7,626
阪神	561	28	33	14	3,575	1,256	—
	847	198	208	93	3,380	1,305	—
西鉄	1,373	△ 90	△ 71	△ 76	6,366	1,259	3,461
	1,616	94	122	85	5,876	1,330	3,894
合計	16,812	△ 927	△ 1,296	△ 1,657	131,540	35,198	59,684
	24,189	4,444	4,228	2,687	128,315	36,786	81,406

(注) 1. 億円未満は切捨表示。

2. 西武の連結決算は(株)西武ホールディングスの数値、東急の連結決算は東急(株)の数値、相鉄の連結決算は相鉄ホールディングス(株)の数値、近鉄の連結決算は近鉄グループホールディングス(株)の数値、京阪の連結決算は京阪ホールディングス(株)の数値、阪急の連結決算は阪急阪神ホールディングス(株)の数値。

3. 東急(株)は2019年10月1日に鉄軌道事業を東急電鉄(株)に会社分割。東急の2020年3月期の個別決算数値(売上高・営業利益・経常利益・当期純利益)は会社分割前の東急(株)並びに会社分割後の東急電鉄(株)の決算数値を便宜上単純合算して表記

上段:2021年3月期 下段:2020年3月期

社名	連結決算							
	営業利益 (億円)	経常利益 (億円)	親会社株主に 帰属する当期純利益 (億円)	総資産 (億円)	純資産 (億円)	連結子会社数 (社)	持分法適用 非連結子会社数 (社)	持分法適用 関連会社数 (社)
東武	△ 135	△ 98	△ 249	16,824	4,531	80	0	3
	626	584	355	16,560	4,739	80	0	3
西武	△ 515	△ 587	△ 723	16,984	3,856	78	0	2
	568	487	46	17,077	3,734	75	0	2
京成	△ 180	△ 321	△ 302	9,006	3,960	82	0	5
	283	417	301	9,057	4,286	80	0	5
京王	△ 208	△ 179	△ 275	9,126	3,443	46	12	0
	360	346	178	8,766	3,734	47	11	0
小田急	△ 241	△ 312	△ 398	13,269	3,524	39	0	1
	411	382	199	13,283	3,901	43	0	1
東急	△ 316	△ 268	△ 562	24,760	7,525	134	1	27
	687	709	423	25,371	8,096	134	2	24
京急	△ 184	△ 201	△ 272	9,290	2,490	46	0	3
	294	268	156	8,884	2,676	48	0	3
東京メトロ	△ 402	△ 476	△ 529	17,624	6,444	13	1	2
	839	749	513	17,347	7,101	13	1	3
相鉄	△ 31	△ 45	△ 130	6,194	1,393	33	0	0
	264	239	146	6,209	1,520	32	0	0
名鉄	△ 163	△ 81	△ 287	11,911	4,075	109	0	14
	473	492	288	11,649	4,384	113	0	15
近鉄	△ 621	△ 419	△ 601	19,550	3,384	80	0	8
	493	472	205	18,913	4,052	81	0	8
南海	55	18	△ 18	9,622	2,585	55	0	0
	352	316	208	9,250	2,560	54	0	1
京阪	△ 12	2	△ 45	7,642	2,485	41	0	2
	311	298	201	7,328	2,540	41	0	2
阪急	20	△ 76	△ 367	26,210	9,099	95	0	11
	951	887	548	24,890	9,376	93	0	11
阪神	—	—	—	—	—	—	—	—
	—	—	—	—	—	—	—	—
西鉄	△ 95	△ 96	△ 120	7,078	1,699	80	0	27
	164	143	66	6,671	1,805	81	0	22
合計	△ 3,034	△ 3,145	△ 4,884	205,097	60,500	—	—	—
	7,081	6,796	3,840	201,263	64,510	—	—	—